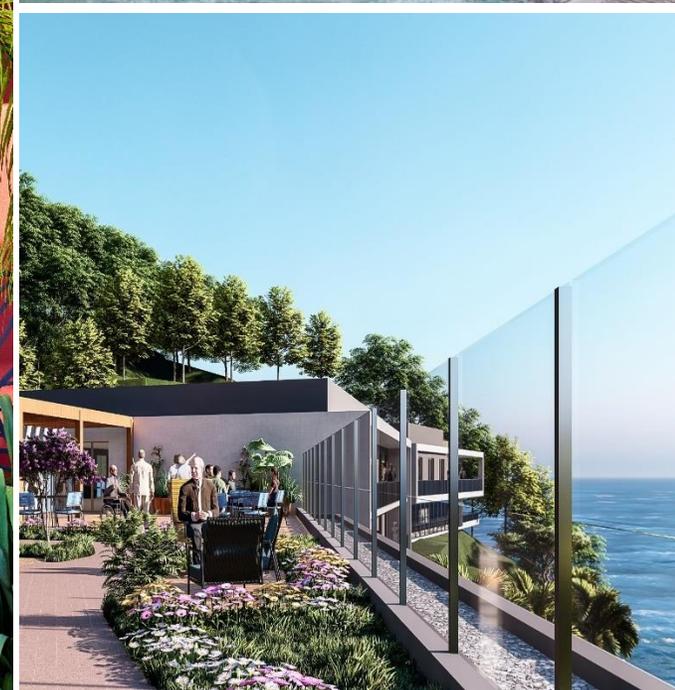
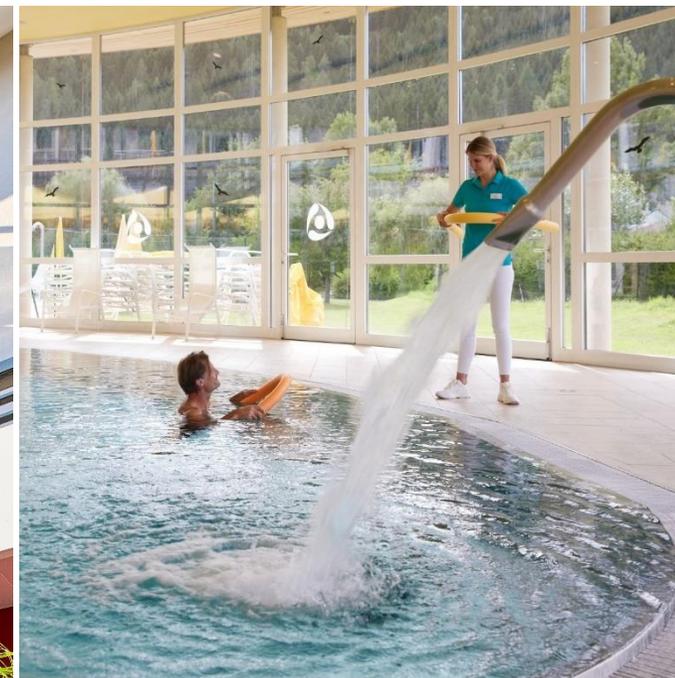




Chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre 2021

novembre 2021



Confirmation de la dynamique de croissance au T3 2021

Des fondamentaux solides

M€	T3 2021	T3 2020	Croissance publiée	Croissance organique
France / Benelux	681,7	602,2	+13,2%	+7,9%
Europe centrale	282,6	257,0	+10,0%	+1,8%
Europe de l'Est	100,8	99,7	+1,0%	+2,5%
Péninsule Ibérique et Latam	44,5	41,9	+6,2%	+5,8%
Autre pays	0,8	0,9	NA	NA
Total	1 110,4	1 001,7	+10,8%	+5,7%

Croissance organique
T3 2021 : **+5,7%**

Principales acquisitions

- › Irlande : Brindley, Firstcare, Belmont House
- › Suisse : Sensato

POURSUITE DE LA DYNAMIQUE DE CROISSANCE AU T3 2021

- › Reprise confirmée des niveaux d'activité : chiffre d'affaires en hausse de +6,6% par rapport au T2 2021 [+70 M€]
- › Contribution de toutes les zones géographiques à la croissance du chiffre d'affaires au T3 2021
- › Remontée confirmée des taux d'occupation en maisons de retraite et dans les cliniques, dans l'ensemble des géographies
- › Contribution M&A > 5%, mettant en évidence l'efficacité de la stratégie de croissance externe du Groupe ORPEA



Sur le T3 2021, un niveau de croissance organique nettement supérieur à la performance moyenne observée depuis le T1 2019 [+5,7% vs +3,3%]

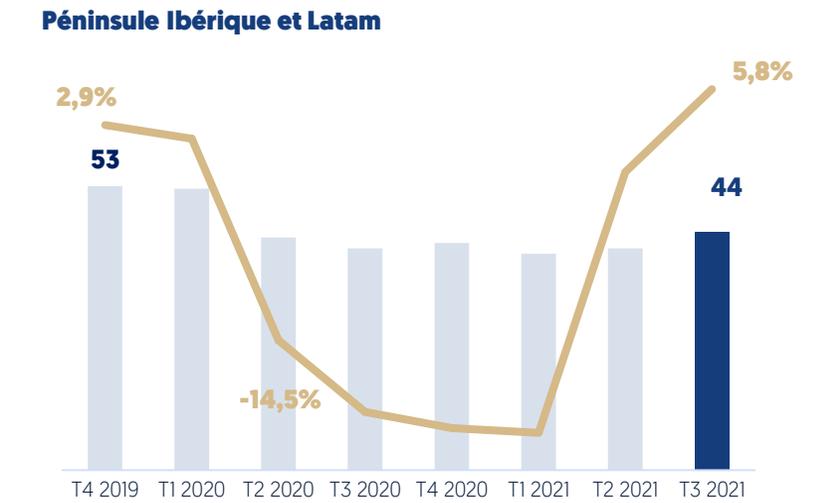
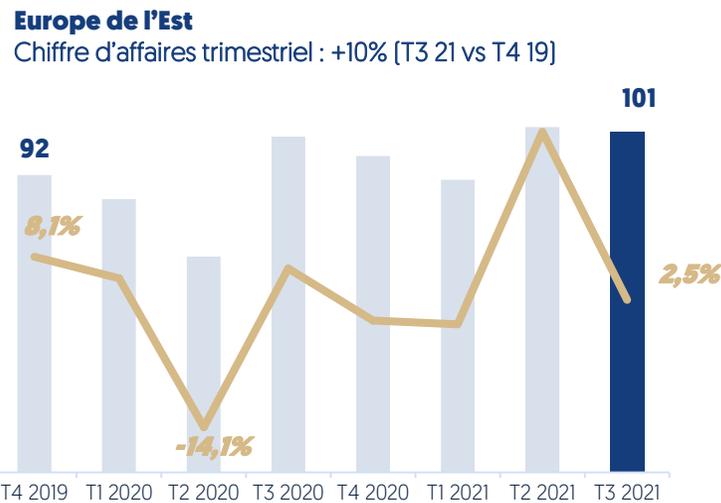
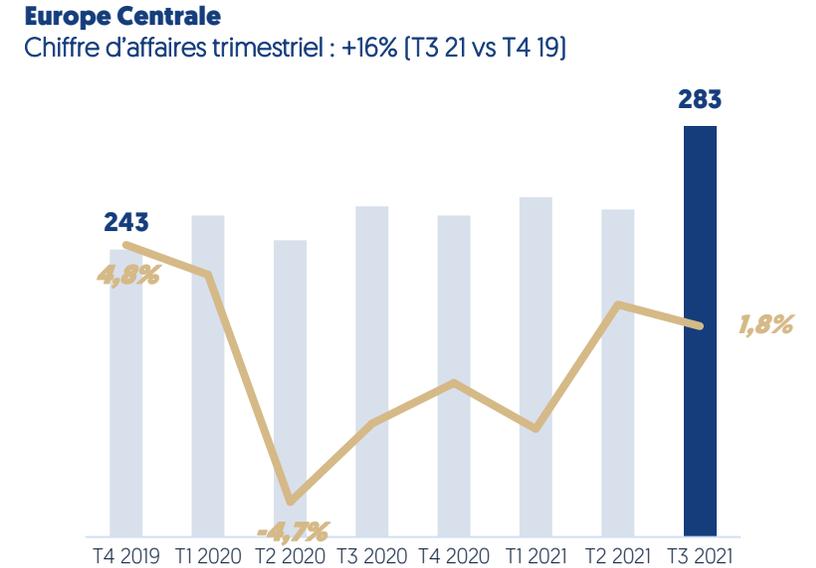
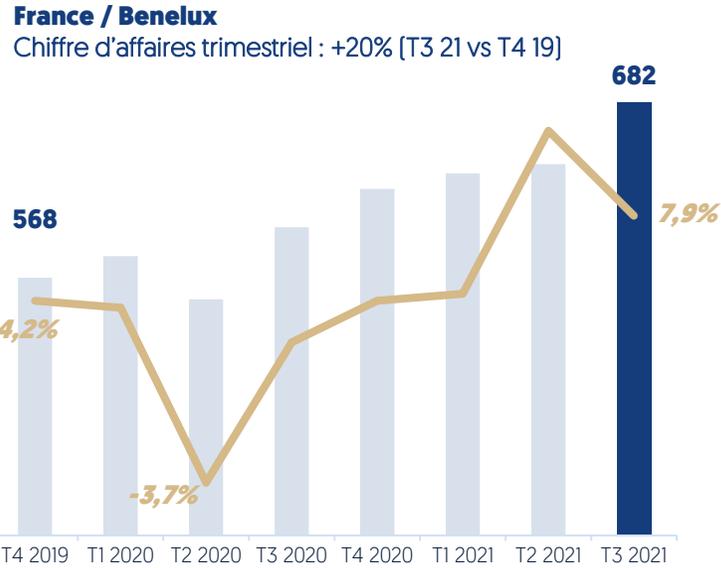
**T3 2021 :
retour au niveau
de croissance
pré-Covid**



Deuxième trimestre consécutif où plus de la moitié de la progression du chiffre d'affaires provient de la croissance organique

Chiffre d'affaires et croissance organique par zones géographiques

— Croissance organique [%]
 ■ Chiffre d'affaires [M€]



Retour à des niveaux de croissance organique soutenus dans toutes les zones géographiques

En 9 mois,
2 336 lits ouverts
[29 établissements + extensions]

Augmentation du
rythme d'ouvertures

+1 060 nouveaux lits vs.
+600 aux T1 et T2 2021

10 pays concernés dans toutes les zones géographiques

Etablissements conçus par le Groupe dans les grandes capitales :

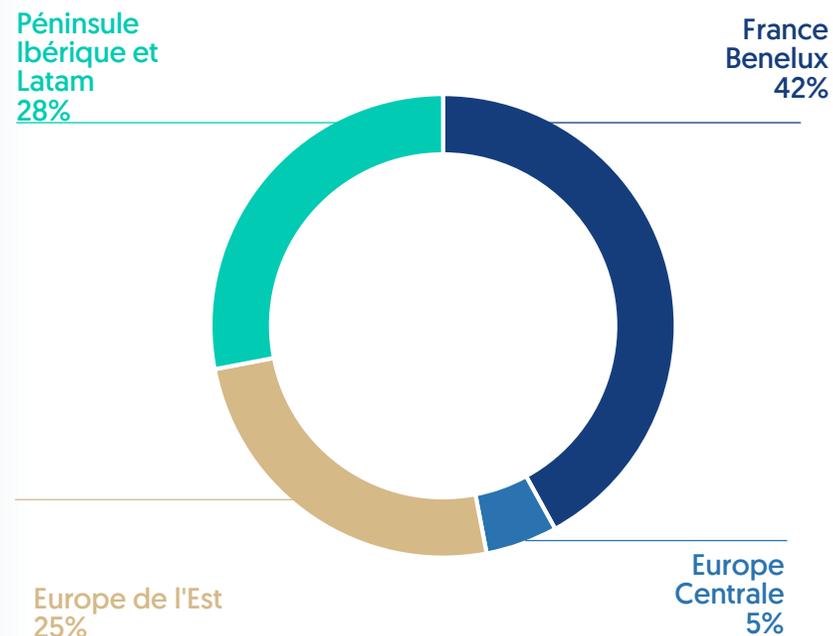
Anvers, Bilbao, Varsovie, Berne, Gérone, Humpolec, Hanovre

Ouvertures 2021 en ligne avec l'objectif

4 000 lits
supplémentaires
confirmés en 2021

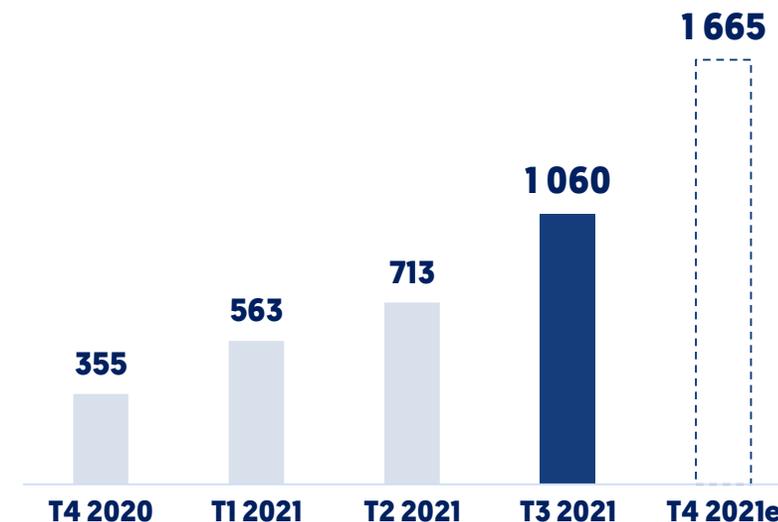
RÉPARTITION DES OUVERTURES DE LITS 2021

PAR ZONE GEOGRAPHIQUE



OUVERTURES 2021

PAR TRIMESTRE



Exemples d'ouvertures 2021



Turin (Italie)

270 lits



Varsovie (Pologne)

168 lits



Villach (Autriche)

150 lits



Berne (Suisse)

94 lits



Cluses (France)

128 lits



Bilbao (Espagne)

104 lits



Berlin (Allemagne)

171 lits



Gérone (Espagne)

147 lits



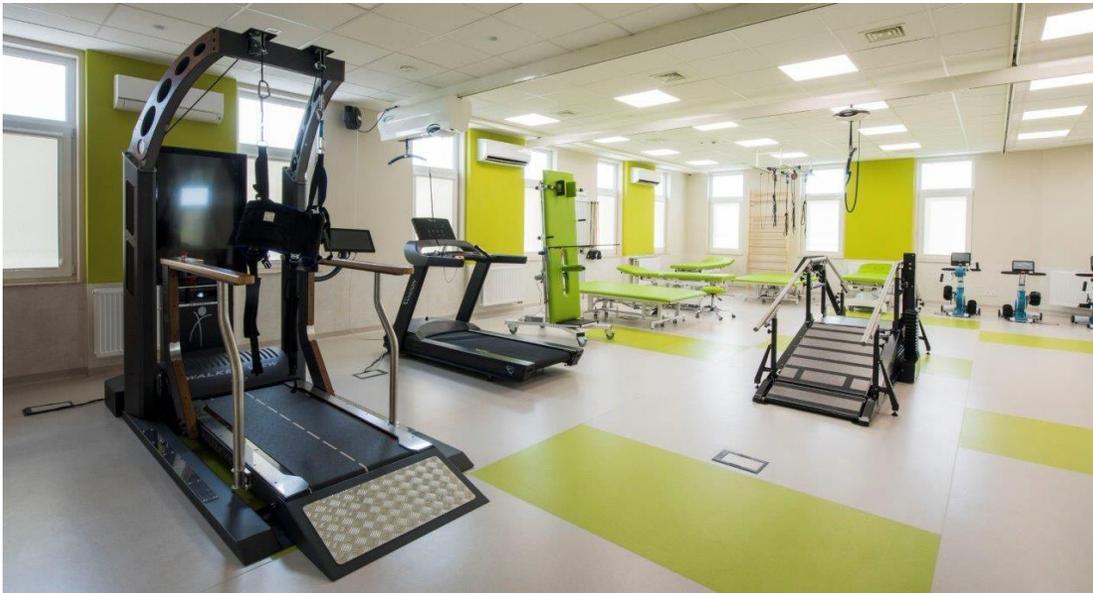
Humpolec (Rép. Tchèque)

204 lits





Clinique SSR Varsovie (Pologne) – 168 lits



 **Maison de retraite Berne (Suisse) – 94 lits**



 **Maison de retraite Gérone (Espagne) – 147 lits**



 **Maison de retraite Bilbao (Espagne) – 104 lits**



 **Maison de retraite Villach (Autriche) – 150 lits**



 **Maison de retraite Berlin (Allemagne) – 171 lits**



Initiative RSE



ORPEA partenaire du Sommet de l'Inclusion Economique

1^{er} Sommet de l'inclusion économique organisé sous le haut patronage de Bruno Le Maire , en présence de nombreux ministres et de plus de 50 entreprises et institutions déjà mobilisées.

Objectifs :

- › Placer la diversité au cœur des débats
- › Illustrer comment la diversité peut être un vecteur de croissance et une dynamique d'inclusion économique positive pour les territoires
- › Partager les bonnes pratiques
- › Favoriser l'égalité des chances dans l'accès à l'emploi



La diversité, une opportunité de réussite

Une ambition au cœur de la stratégie RH du Groupe :



- › l'égalité professionnelle hommes - femmes : 65% des postes à responsabilités sont occupés par des femmes au sein du Groupe



- › l'intégration des jeunes dans le monde professionnel [10% des salariés ont moins de 25 ans] tout en maintenant dans l'emploi les salariés seniors [19% ont plus de 55%]



- › Nos établissements, terrains de stage et d'apprentissage : 8 488 personnes ont été ainsi accueillies au sein du Groupe en 2020



- › Soutien à des associations qui œuvrent pour l'égalité des chances face à l'emploi ou pour l'insertion professionnelle : Rêv'Elles, Nos quartiers ont du talent, La Cravate solidaire...

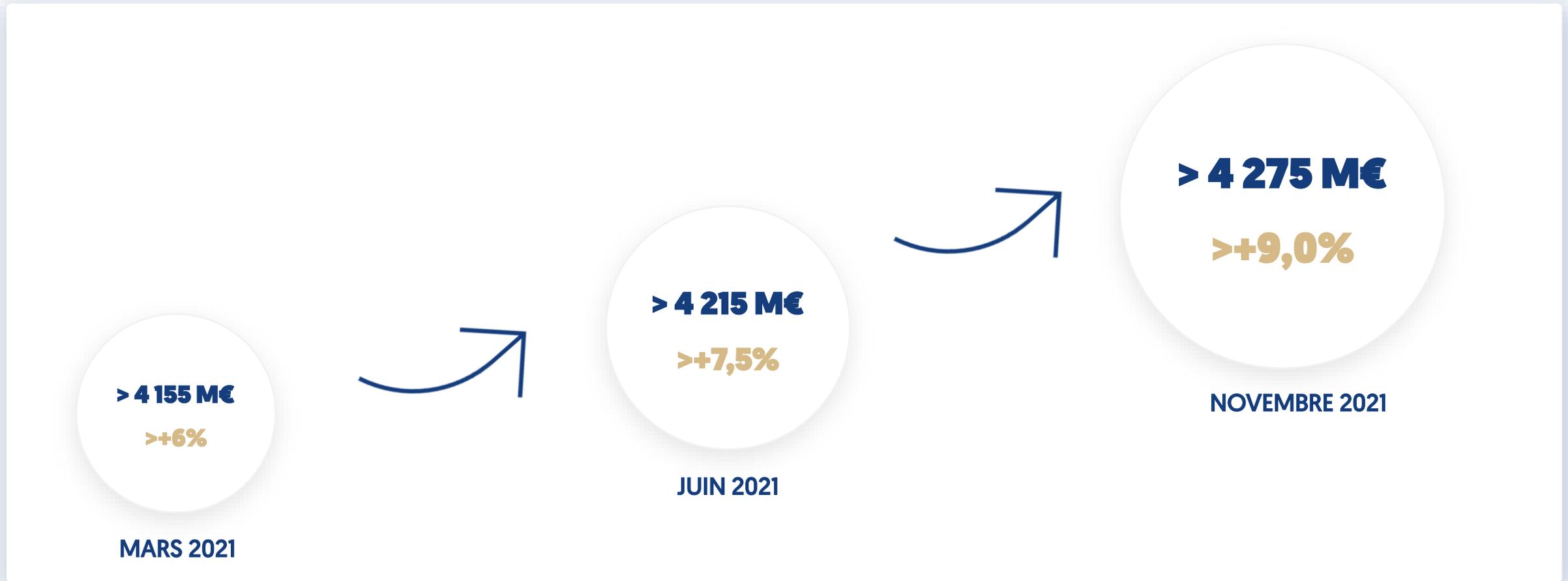


- › L'insertion et le maintien dans l'emploi des personnes en situation de handicap.

Perspectives



Relèvement de l'objectif de CA 2021 grâce à une croissance organique plus forte qu'anticipée



Objectif de CA 2021 relevé à deux reprises durant l'année :
+120 M€ (+3 pts)

Objectifs 2021

CHIFFRE D'AFFAIRES

Au moins +9,0%
> 4 275 M€

RENTABILITÉ

MARGE D'EBITDAR
S2 2021 > S1 2021

ARBITRAGES
IMMOBILIERS

Cessions
de 400 M€



Effet de l'inflation pour ORPEA

Hausse de l'inflation

IMPACT RÉSULTAT



Chiffre d'affaires : croissance organique
Prix de journée indexés sur l'inflation



Loyers : hausse capée
Plus de 50% des baux en France avec une indexation capée à 1%



Impact nul sur le coût de la dette
100% de la dette couverte

HAUSSE DU RÉSULTAT

IMPACT VALORISATION IMMOBILIER

Taux de rendement utilisé prudent
à 5,3%

Immobilier de santé très recherché
Immobilier offrant visibilité et résilience

Déficit d'offre de qualité

IMPACT DÉVELOPPEMENT

Taux d'intérêt plus élevés

Baisse des multiples d'EBITDA et donc des prix des acquisitions
Moins de concurrence

PAS D'IMPACT SUR LES RETOURS SUR INVESTISSEMENT

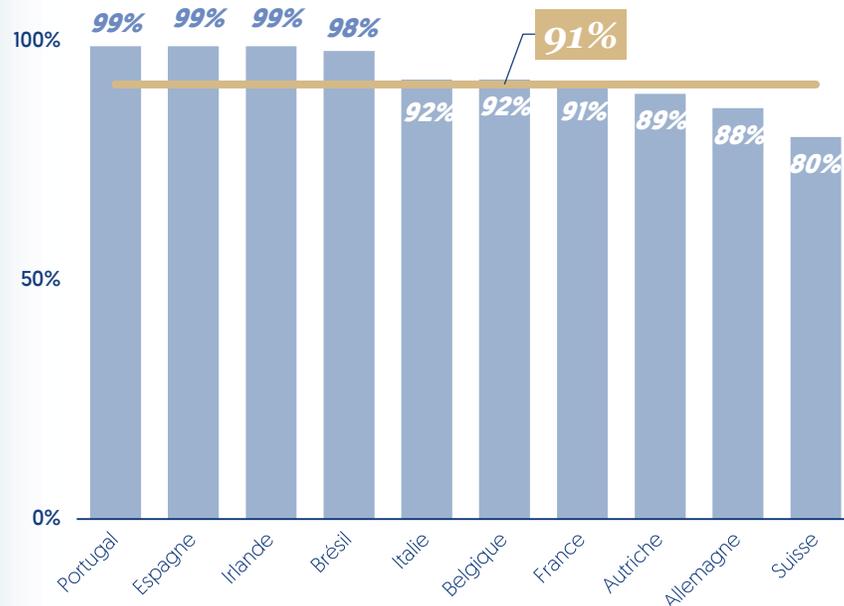
Covid-19 et vaccination



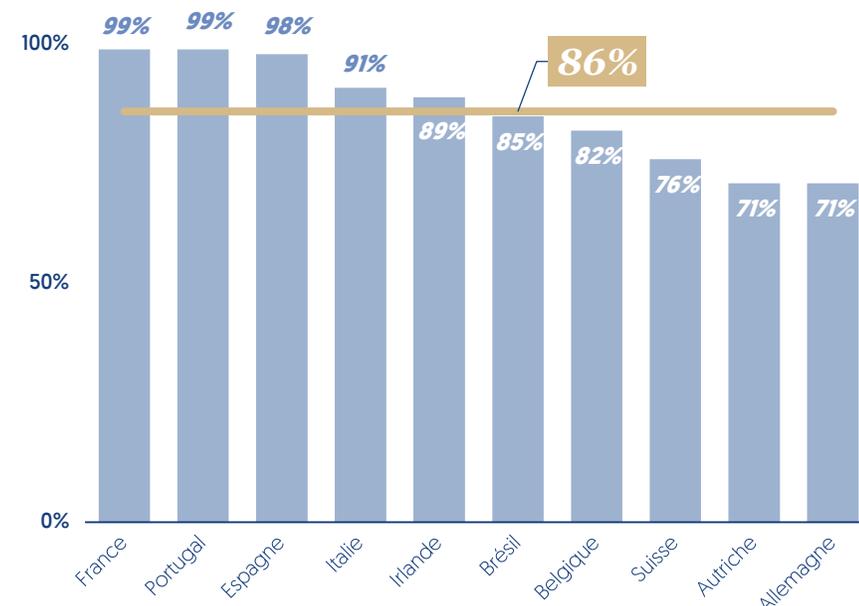
TAUX DE VACCINATION DES RÉSIDENTS ET DES SALARIÉS PAR PAYS



Taux de vaccination résidents **91%**



Taux de vaccination collaborateurs **86%**



Succès du déploiement vaccinal contre la Covid-19

>90% des résidents vaccinés au 31.10.21

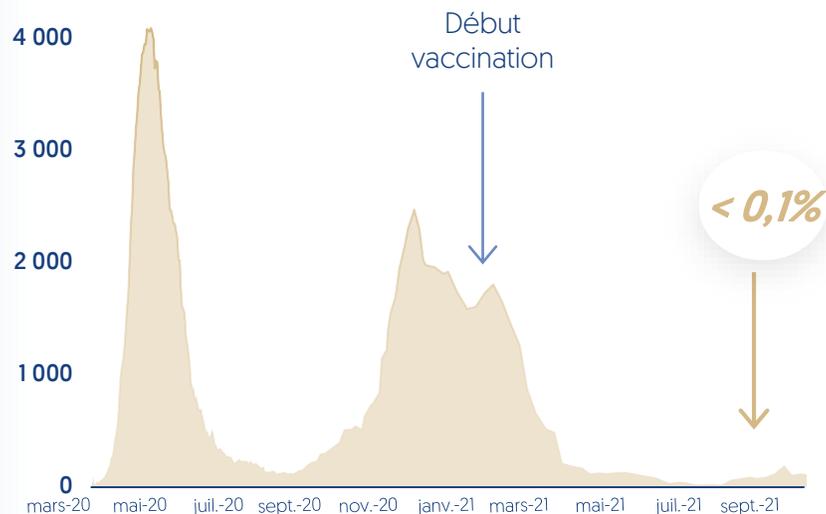


Forte accélération de la vaccination parmi les Salariés

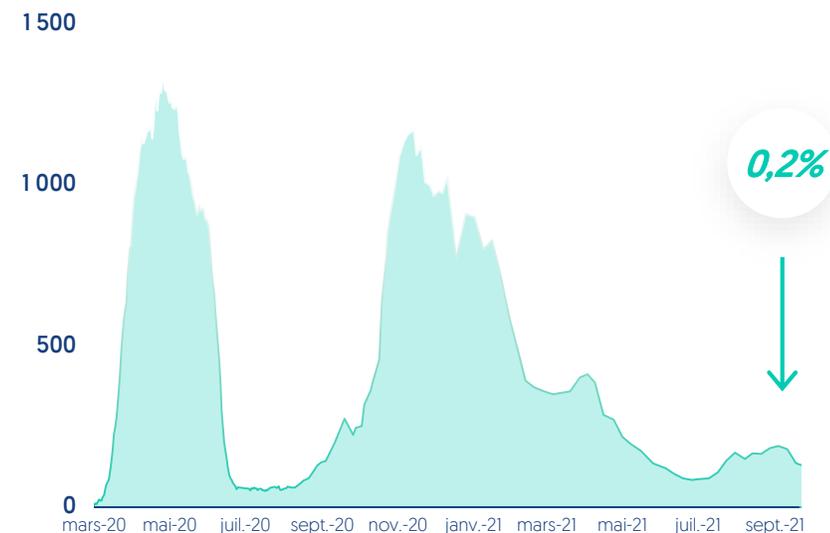
Une situation sanitaire bien maîtrisée

[31.10.21]

NOMBRE DE RÉSIDENTS COVID+



NOMBRE DE SALARIÉS COVID+



Toujours très peu de cas positifs, et pour l'essentiel asymptomatiques

Moins de 0,1%

des patients/résidents COVID-19 positifs

0,2%

des employés COVID-19 positifs

Plus de 90%

des cas positifs sont asymptomatiques

Plus de 98%

des établissements sans aucun cas